



İZDEMİR
ENERJİ
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 MART 2026

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	: 1 Ocak 2026-31 Mart 2026
Şirketin Ticaret Ünvanı	: İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: Merkez - 133491 - K-11124
Merkez Adresi	: Şair Eşref Bulvarı No:23/5 35210 Çankaya / İZMİR
İnternet Sitesi Adresi	: www.izdemirenerji.com
Kayıtlı sermaye tavanı	: 2.500.000.000 TL
Ödenmiş sermaye	: 2.443.750.000 TL

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. 2007 yılında İzmir’de kurulmuştur. Şirketin fiili faaliyet konusu elektrik üretimi ve ticaretidir. Şirket sahip olduğu enerji santrallerinde elektrik üretimi yapmakta ve satmaktadır. Ayrıca kendi üretimine ilave olarak veya duruş zamanlarında dışarıdan da elektrik alımı yapmakta ve müşterilerine satmaktadır.

Şirket, 6 Haziran 2009 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan 49 yıl süreyle geçerli olmak üzere üretim lisansı almıştır. Elektrik üretim santrali Horozgediği Mahallesi Nemrut Cad. No: 2 35808 Aliağa/İZMİR adresinde yer almaktadır.

Şirketin İzmir Aliağa’da 103.485 m² arazi üzerinde bulunan ve ithal kömüre dayalı olarak elektrik üreten termik santralının toplam kurulu gücü 370 MW’dır. Şirket yenilenebilir enerji alanında Manisa İli Salihli İlçesinde 24,1 MWe, 51 MWe ve 68,08 MWe toplam kurulu gücü 143,18 MWe olacak şekilde Güneş Enerjisi Elektrik Santrali (GES) kurulumunu tamamlanmıştır.

Termik santralde tam kapasite çalışıldığında yıllık 950 bin ila 1 milyon ton arası kömür tüketilmekte ve bunun karşılığında 2 milyar 841 milyon kWh e kadar elektrik enerjisi üretilmekte, üretilen elektrik enerjisinin bir kısmı serbest tüketicilere bir kısmı devlete satılmaktadır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla şirketimizin sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 2.443.750.000 TL’dir.

Ortak adı	Hisse tutarı (TL)	Hisse yüzdesi (%)
İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.	1.327.347.735,50	54,32
İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş.	158.375.578,50	6,48
Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	127.108.875	5,2
Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Pardus Teknoloji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	127.108.875	5,2
Diğer	703.808.936	28,8
Toplam	2.443.750.000	100

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.03.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-35288 sayılı onayı ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.500.000.000 TL (İkimilyarbeşyüzmilyon) dir.

Şirket hisseleri 16.08.2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Rapor döneminde şirketin çıkarılmış sermayesi 2.443.750.000 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 TL itibari değerde 1.000 adet A Grubu (600 adet İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş., 250 adet Şahin Koç Çelik Sanayi A.Ş., 100 adet İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş., 49 adet Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1 adet Halil Şahin) nama yazılı ve her biri 1 TL itibari değerde 2.443.749.000 adet B Grubu nama yazılı olmak üzere toplam 2.443.750.000 adet paydan oluşmaktadır.

Rapor döneminde 2.443.750.000 TL olan ödenmiş sermayemizin tamamı nama yazılıdır. Tüm hisselerin oy hakları eşittir. Sermayeyi temsil eden hisse senetleri içinde imtiyazlı olanlar; nama yazılı toplam 1000 TL değerindeki A grubu pay senetlerdir. Yönetim kurulu üyeleri, (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Ayrıca esas sözleşmenin 19'uncu maddesi gereği birinci temettü ayrıldıktan sonra genel kurul, kâr payının; azami % 10'unun yönetim kurulu üyelerine ve ayrıca çalışanlarına dağıtılmasına, karar verme hakkına sahiptir.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.1.Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

İSİM	ŞİRKETTEKİ GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ	ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVLERİ
Nuri ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı)	3 Yıl	İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İcra Kurulu Başkanı, Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Başkan Yardımcısı ve İcra Kurulu Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş YK Başkan Yrd., İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. YK Başkan Yrd., İDÇ Denizcilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ve NPORT Denizcilik A.Ş.'de YK Başkan Yrd., Şahin-Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Üyesi.
Selim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd., İcra Kurulu Başkanı (İcracı)	3 Yıl	İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. ve Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi, Türkiye Çelik Üreticileri Derneğinde Yönetim Kurulu Üyesi.
Mahmut Nedim KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Eros Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hacı Eyyüp KOÇ Vakfı ve MNK Girişim Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Akdemir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş., NPORT Denizcilik A.Ş. ve İDÇ Denizcilik Sanayi ve Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi.
Ahmet BAŞTUĞ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	İDÇ Liman İşletmeleri A.Ş. YK Başkanı, Karbeyaz Çimento Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Başkanı, Agora Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Şahin Koç Çelik Sanayi A.Ş. YK Başkan Yrd., İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. ,Şahin Şirketler Grubu Holding A.Ş. YK Üyesi, Akdemir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş. YK Üyesi, NPORT Denizcilik A.Ş. ve İDÇ Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. YK Üyesi.
Ahmet Hamdi GÖKDEMİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	Avukat
Deniz Tamer MÜLAYİM	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı değil)	3 Yıl	İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Rapor dönemi sonrası Şirketin 14.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında; yönetim kurulu üye sayısının 6 kişi olarak belirlenmesine, 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Nuri ŞAHİN, Selim ŞAHİN, Mahmut Nedim KOÇ, Ahmet BAŞTUĞ ile Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Bağımsız üye olarak 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Deniz Tamer MÜLAYİM ve Ahmet Hamdi GÖKDEMİR'in seçilmesine karar verilmiştir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yürüten Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Deniz Tamer MÜLAYİM ve Ahmet Hamdi GÖKDEMİR'in bağımsız yönetim kurulu üye adaylığına ilişkin hazırlanan komite raporu 02.02.2026 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur. Bu kapsamda II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 4.3.7. maddesi gereği Aday belirleme Komitesinin görevini yapan Kurumsal Yönetim Komitesi önerisi üzerine Yönetim Kurulu tarafından 02.02.2026 tarih ve 01 sayılı kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday listesi Kurumsal Yönetim Komitesi önerisine uygun şekilde belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulmuştur. Söz konusu liste Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 12.02.2026 tarih ve 8/316 sayılı toplantısında onaylanmış olup Deniz Tamer MÜLAYİM ve Ahmet Hamdi GÖKDEMİR 14.04.2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir.

Ahmet Hamdi GÖKDEMİR

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından bağımsız yönetim kurulu üye adayları arasında sunulmam sebebiyle ilgili mevzuat, ana sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.3.6. nolu maddesi kapsamında;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı gelir vergisi kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve bu şekilde bağımsızlık şartlarını taşıdığımı beyan ederim. **02.02.2026**

Deniz Tamer MÜLAYİM

İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından bağımsız yönetim kurulu üye adayları arasında sunulmam sebebiyle ilgili mevzuat, ana sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.3.6. nolu maddesi kapsamında;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı gelir vergisi kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve bu şekilde bağımsızlık şartlarını taşıdığımı beyan ederim. **02.02.2026**

1.2. Yönetim Kurulu Çalışma Esasları

Şirketin idaresini ve dışarıya karşı temsilini üstlenen yönetim kurulu üyelerinin yetki sınırları esas sözleşme ve şirket içi düzenlemelerle belirlenmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde yönetim kurulu toplantıları ve karar nisabı ile ilgili düzenlemeler yapılmıştır. Buna göre; yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim kurulu başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim kurulu toplantılarına çağrı, genel müdürlük sekreteryası tarafından telefon ve e-posta yoluyla yapılmaktadır. Toplantılar şirket merkezinde yapılır. Ancak yönetim kurulu toplantılarının şirket merkezi dışında başka bir yerde yapılması mümkündür. Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır. Konular tartışıldıktan sonra varılan nihai sonuç, yönetim kurulu kararına yazılır. Bu nedenle yönetim kurulu toplantısı sırasında yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin karşı oy gerekçesi bugüne kadar karar zaptına geçirilmemiş olmasına rağmen, buna engel bir durum yoktur.

Dönem içinde 6 adet toplantı yapılmıştır. Kararlar katılanların oy birliği ile alınmış ve karşı görüş bildiren bir üye olmamıştır. Yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmıştır. Şirketimiz esas sözleşmesinde ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır.

1.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinin, yapısı, görev alanları ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile 19.09.2023 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Rapor döneminde görev yapan komite üyeleri aşağıdaki gibidir. Rapor dönemi sonrası Yönetim kurulumuzun 14.04.2026 tarih ve 10 nolu kararı ile ilgili komite üyeleri tekrar belirlenmiş, üyeler arasında değişiklik olmamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Ahmet Hamdi GÖKDEMİR (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, yönetim kurulunca, icrai görevi bulunmayan bağımsız üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini,

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite bu kapsamda, rapor döneminde 1 kez toplanmıştır. Bu toplantılarda Bağımsız Denetim Şirketi seçimi, şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenmiş, finansal tabloları ve dipnotları ile yönetim kurulu faaliyet raporları incelenmiştir.

Görev ve sorumluluk alanında sahip olunan bilgiler çerçevesinde, söz konusu finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama, ve açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği görülmüştür.

Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığına ilişkin yazılı tutanaklarını yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Ahmet BAŞTUĞ (Yönetim Kurulu Üyesi/İcracı Değil)	Üye
Remzi Okan GÖKDEMİR (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği çerçevesinde kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim kurulunca, icrai görevi bulunmayan üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

Kurumsal yönetim komitesinin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 1 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Ahmet BAŞTUĞ (Yönetim Kurulu Üyesi/İcracı Değil)	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulunca, icrai görevi bulunmayan üyeleri arasından seçilen, asgari iki üyeden oluşan komitedir.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim tebliği ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 1 kez toplanmıştır.

Kurumsal yönetim tebliği gereği, Denetimden Sorumlu Komitenin tüm üyelerinin ve diğer komitelerin başkanlarının bağımsız üye olması gerekmektedir. Sayısal olarak bu gerekliliği yerine getirmek üzere bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Deniz Tamer MÜLAYİM (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Başkan
Ahmet Hamdi GÖKDEMİR (Bağımsız Üye/İcracı Değil)	Üye
Feyyaz YAZAR (İcra Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı)	Üye

Şirketimizin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, bu stratejilere uygun politika ve hedeflerin geliştirilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi' ne uygun planların oluşturulması, izlenmesi, denetlenmesi ve gerekli iyileştirme çalışmalarının yapılarak Yönetim Kurulu'na raporlanması görevlerini yürütmek üzere oluşturulan komitedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, görev ve çalışma esasları kapsamında rapor döneminde 1 kez toplanmıştır

1.4.Faaliyet Döneminde Görev Yapan Yöneticilerimiz

Adı Soyadı	Görevi	Giriş Tarihi
Selim ŞAHİN	İcra Kurulu Başkanı	2022
Hüseyin BAŞTUĞ	İcra Kurulu Üyesi	2017
Serkan ŞAHİN	İcra Kurulu Üyesi	2012
Selin ŞAHİN ŞEKERLİ	İcra Kurulu Üyesi	2020
Başak ŞAHİN	İcra Kurulu Üyesi	2024
Feyyaz YAZAR	İcra Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı	2014
Süleyman DABAN	Fabrika Müdürü	2007

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.5.Faaliyet Dönemindeki Personel Sayısı

Şirketimizin personel sayısı aşağıdaki gibidir.

31 Mart 2026	: 278
31 Aralık 2025	: 280

1.6. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Rapor döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde hazırlanan esas sözleşmemiz ve daha önce yapılan değişikliklere, şirketimiz hakkında bilgilere, Şair Eşref Bulvarı No:23 Çankaya, İzmir adresindeki şirket merkezinden, www.izdemirenerji.com veya www.kap.gov.tr internet adreslerinden ulaşılabilir.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

24 Haziran 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bağımsız olmayan yönetim kurulu üyelerine yıllık brüt 2.500 TL, bağımsız yönetim kurulu üyelerine ise aylık net 45.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Üst düzey yöneticilere (yönetim kurulu ve icra kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcıları) cari dönemde sağlanan faydalar (ücret ve benzeri menfaatler) toplamı 3.101.077 TL'dir.

Rapor dönemi sonrası 14 Nisan 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bağımsız olmayan yönetim kurulu üyelerine yıllık brüt 2.500 TL, bağımsız yönetim kurulu üyelerine ise aylık net 55.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

3. AR-GE FAALİYETLERİ

Şirketimizin Ar-Ge faaliyetleri bulunmamaktadır.

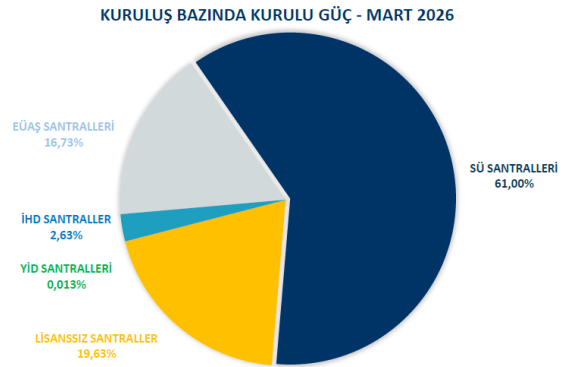
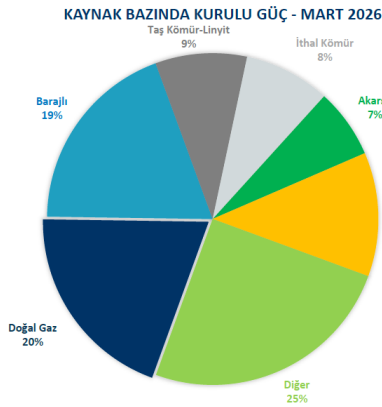
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE GELİŞMELER

4.1.Sektörel Gelişmeler

EPİAŞ tarafından yayınlanan aylık elektrik piyasaları raporuna göre 2026 yılı Mart ayı sonu itibarıyla Türkiye'nin elektrik enerjisi kurulu gücü 124.532 MW'a ulaşmıştır.

2026 yılı Mart ayı sonu itibarıyla elektrik üretim santrallerinin kurulu güçleri kaynak bazında incelendiğinde, ilk sırada 24.508 MW (%19,7) ile doğalgaz yer almaktadır. Ardından 23.868 MW (%19,2) ile barajlı, 15.051 MW (%12,1) ile rüzgar, 11.130 MW (%8,9) ile taş kömür-linyit, 10.462 MW (%8,4) ile ithal kömür, 8.436 MW (%6,8) ile akarsu ve 31.076 MW (%25,0) ile diğer kaynaklar gelmektedir. Diğer kaynakların kurulu güç dağılımı incelendiğinde, 26.283 MW ile güneş, 2.119 MW ile biyokütle, 1.772 MW ile jeotermal, 405 MW ile asfaltit, 254 MW ile fuel oil ve 237 MW ile kojenerasyon santralleri yer almaktadır.

Kuruluş bazında kurulu güçler incelendiğinde, serbest üretim santralleri 75.967 MW (%61,0), EÜAŞ santralleri 20.830 MW (%16,7), lisanssız santraller 24.442 (%19,6), işletme hakkı devredilen santraller 3.278 MW (%2,6) ve yap işlet devret santralleri 16 MW (%0) kurulu güce sahiptir.



Kaynak: EPİAŞ

Ayrıca ülkemizde elektrik enerjisi üretim santrali sayısı, 2026 Mart ayı sonu itibarıyla 42.035'e (lisanssız santraller dâhil) yükselmiştir. Mevcut santrallerin 776 adedi hidroelektrik, 69 adedi kömür, 406 adedi rüzgâr, 68 adedi jeotermal, 353 adedi doğal gaz, 39.951 adedi güneş, 412 adedi ise diğer kaynaklı santrallerdir. (Kaynak: T. C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı)

2026 yılı ilk üç ayında toplam üretim 88.699.051 MWh olarak gerçekleşmiştir. Üretimin kaynaklara göre dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KAYNAK TÜRÜ	2026 İlk 3 Ay ÜRETİM (MWh)	(%)
İTHAL KÖMÜR	17.066.861	19,24%
BARAJLI	16.790.538	18,93%
RÜZGAR	12.923.914	14,57%
DOĞAL GAZ	12.701.288	14,32%
LİNYİT	9.474.770	10,68%
GÜNEŞ	6.702.443	7,56%
AKARSU	6.229.210	7,02%
JEOTERMAL	2.842.509	3,20%
BİYOKÜTLE	2.040.913	2,30%
TAŞ KÖMÜR	991.856	1,12%
ASFALTİT KÖMÜR	452.054	0,51%
ATIK ISI	299.790	0,34%
FUEL OİL	182.905	0,21%
TOPLAM	88.699.051	100,00%

Kaynak: TEİAŞ

4.2. Yatırım Faaliyetlerimiz

	Sabit Kıymetler 31.12.2025 (TL)	Net Artış / (Azalış)	Sabit Kıymetler 31.03.2026 (TL)
Arsa ve Araziler	1.929.926.779	-	1.929.926.779
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	267.647.042	173.829	267.820.871
Binalar	2.575.767.803	-	2.575.767.803
Makine ve Tesisler	16.250.904.202	-	16.250.904.202
Taşıt Araçları	79.825.908	-	79.825.908
Demirbaşlar	230.816.730	2.832.889	233.649.619
Yapılmakta olan yatırımlar	39.356.865	6.060.408	45.417.273
Toplam	21.374.245.329		21.383.312.455

Henüz aktifleştirilmeyen yapılmakta olan yatırımların dönem sonu itibarıyla tutarı 45.417.273 TL'dir.

Manisa ilinde yenilenebilir enerji üretimi alanında 147 MWe üretim hacmine sahip arazi üzerine, 143,18 MWe kurulu gücünde toplam 3 etaptan oluşan Güneş Enerjisi Elektrik Santrali (GES) yatırımı tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Tesiste üretilen Elektrik enerjisi, yatırım kapsamında yapılan 154kV İzdemir Arazi GES Trafo Merkezi (TM) üzerinden ulusal enterkonnekte sisteme verilmektedir. Tamamlanan Güneş Enerjisi Elektrik Santrali (GES) kapsamında yıllık 256.115.000 kWh/yıl elektrik üretimi yapılması planlanmaktadır.

4.3. Şirket Aleyhine Açılan Davalar

27.03.2024 tarih ve 32502 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmış olan Anayasa Mahkemesi kararı ile şirketimiz ÇED raporunda yer alan atık yönetimi hususu kapsamında yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiş, söz konusu yargılama süreci sonucu İzmir 5'inci İdare Mahkemesinin endüstriyel atık sahası ile ilgili olarak ÇED raporunun iptaline karar verilmiştir.

Kararın ardından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın 2009/7 nolu genelgesi çerçevesinde endüstriyel atık sahası kapsamında şirketimiz tarafından yeni ÇED raporu başvurusu yapılmıştır. Başvurumuz sonucunda 06.03.2025 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından şirketimize Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu Kararı verilmiştir.

Aynı süreçte; İzmir ili Aliaga ilçesinde yer alan elektrik üretim santralimiz ile ilgili İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından iş yeri açma ve çalışma ruhsat başvurularında yer alan birtakım belge eksikliklerin tamamlanmasına kadar kapatma uygulamak üzere şirketimize tebligat yapılmıştır. Şirketimiz tarafından kapatma uygulamasına temel teşkil eden encümen kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali istemiyle dava açılmış olup 14/03/2025 tarihinde İzmir Bölge İdare Mahkemesi tarafından encümen kararının yürütmesinin durdurulmasına karar verilmiş ve yargılama süreci devam etmiştir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen üretim tesisi uygunluk belgesi ile tesisimiz ruhsatlı hale gelmiş, devam eden istinaf incelemesi sonucunda, İzmir Bölge İdare Mahkemesi 7. İdari Dava Dairesi'nin kararı ile ilk derece mahkemesi kararı kaldırılmış ve dava konusu encümen işlemi iptal edilmiştir.

Mahkeme kararında, yargılama sürecinde tesisimizin hukuki statüsünün ruhsatlı hale geldiği ve bu nedenle kapatma uygulaması işleminin hukuka uygunluk temelinin ortadan kalktığı belirtilmiştir.

Gelinen aşamada; tesisimiz ruhsatlı olarak faaliyetini sürdürmekte olup üretim faaliyetlerimiz kesintisiz şekilde devam etmektedir. Karşı taraf yerel mahkemenin lehimize verdiği kararı Danıştay'a temyize götürmüştür. Danıştay'ın kararı beklenmektedir. Mevcut durumda faaliyetlerimizi etkileyen herhangi bir engel bulunmamaktadır.

4.4. İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması oluşturularak, konjonktürel ve sektörel risklerin saptanması, bunlara ilişkin tedbirlerin belirlenmesi, faaliyetlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uygun olarak yürütülmesi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlük içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtması amaçlanmaktadır.

Risk yönetimi ve iç kontrolü, Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ile İç Denetim Departmanı ve her seviyedeki şirket personeli tarafından uygulanan sürekli kontrol faaliyetleri ile sağlanmaktadır.

4.5.Diğer İştirakler

Bağlı Menkul Kıymetler	Payı (%)
Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi	0,3248

4.6.Bağış Ve Yardımlar

Rapor döneminde yapılan bağışların tutarı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 6.398.070 TL dir.

4.7. Bağlı Şirket Raporu Beyanı

Rapor dönemi içerisinde; ilgili TTK hükümleri çerçevesinde şirketimizin hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle olan ilişkileri ile ilgili olarak, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler ve hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan hususlar değerlendirilmiş olup, bilinen hal ve şartlara göre şirketimiz zarara uğramamıştır.

5.FİNANSAL DURUM

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre enflasyon muhasebesi uygulanmaya başlanmıştır.

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk Lirasının 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29 uygulamasında, KGK’nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır.

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler hâlihazırda 31 Mart 2026 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Mart 2026 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Geçen yıl aynı dönem 250.924.466 TL esas faaliyet karı oluşmuşken, rapor döneminde 16.508.079 TL esas faaliyet karı oluşmuştur. Geçen yıl aynı dönem 423.857.320 TL dönem net zararı açıklanmış iken, rapor döneminde 565.215.489 TL dönem net zararı oluşmuştur. Esas faaliyet kar marjı geçen yıl aynı dönem %10,6 iken, rapor döneminde % 0,9 olarak gerçekleşmiştir.

Satış gelirlerimiz geçen döneme göre % 24,7 oranında azalarak 1.779.384.812 TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıl aynı dönem finansal tablolarda 456.543.797 TL olan FAVÖK rapor döneminde % 49,6 azalarak 230.262.636 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bilanço kalemlerindeki değişimler aşağıda verilmiştir.

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	4.024.279.370	4.019.059.394
Duran Varlıklar	16.083.392.094	16.280.614.339
Toplam Varlıklar	20.107.671.464	20.299.673.733
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	531.218.181	514.693.601
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.498.018.925	1.144.058.523
Özkaynaklar	18.078.434.358	18.640.921.609
Toplam Kaynaklar	20.107.671.464	20.299.673.733

Finansal Oranlar	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Var./K.V. Borçlar)	7,58	7,81
Likidite Oranı (Dönen Var.-Stoklar/K.V. Borçlar)	5,52	5,27
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	0,11	0,09
Maddi Duran Varlıklar/Özkaynaklar	0,88	0,87
Esas faaliyet kar marjı	% 0,9	% 16
Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı	0,20	0,20
Duran Varlıklar/Aktif Toplamı	0,80	0,80
Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön.Var.-K.V.Borç.)	3.493.061.189	3.504.365.793

Rapor döneminde, işletme faaliyetlerinden 360.194.855 TL nakit çıkışı olmuştur. Yatırım faaliyetlerinden 68.369.742 TL nakit girişi, finansman faaliyetlerinden 758.261.330 TL nakit çıkışı olmuştur. Dönem başında 1.476.388.725 TL olan nakit mevcudu dönem sonunda 321.176.730 TL olmuştur.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5.1. Üretim ve Satış Faaliyetlerimiz

MWh	2025 ilk 3 ay	2026 ilk 3 ay	Değişim %
Termik santral üretim	672.492	662.244	-%2
GES üretim	32.012	33.745	%5
Satış	712.997	697.916	-%2

Kapasite ve kapasite kullanım oranındaki değişimler karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Termik santral yıllık kapasite (MWh)	2025 ilk 3 ay kapasite kullanım oranı	2026 ilk 3 ay kapasite kullanım oranı
2.841.000	% 95	% 93

Şirketimiz 2016 yılında İngiltere menşeli çevre organizasyonu olan The Green Apple Organisation'un düzenlediği Yeşil Elma Çevre Ödülünü ve 2017 yılında yine İngiltere menşeli The Green Organisation tarafından çevresel en iyi uygulamalara olan bağlılığından dolayı Green Word Ödülü'nü alarak çevreye duyarlılık konusunda dünyanın sayılı enerji şirketleri arasında yerini almıştır.

Şirket ayrıca aşağıdaki belgelere ve sertifikalara sahiptir.

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS EN ISO IEC 17025 Laboratuvar Akreditasyon Sistemi
- TS/35/B2/15/69 Belge No.'lu Sıfır Atık Belgesi
- EN 450-1 Uçucu Kül Performans Değişmezlik Belgesi
- 07.08.2025 tarih ve 227307326.0.1 sayılı emisyon, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularında "Çevre İzin Belgesi"
- 25-0001-0063 Belge No'lu "Katı Yakıt İthalatçısı Kayıt Belgesi"
- TS ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi"

5.2.Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer mevzuat hükümleri ve esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtım yapmaktadır. Dönem karı oluşması durumunda kar dağıtım kararı şirket esas sözleşmesinin 19'uncu maddesi gereği aşağıdaki şekilde hesaplanır: Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- a. Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

- b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, şirketin kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
- c. Kalanın %10'u, TTK'nın 348 inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca, genel kurulca kar dağıtımına karar verilme dahi kurucu intifa senedi sahiplerine dağıtılır.
- d. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının; azami % 10'unun yönetim kurulu üyelerine ve ayrıca çalışanlarına dağıtılmasına, karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

- e. Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- f. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin 2 nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kar dağıtımında pay sahipleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Kar olduğu dönemlerde Sermaye Piyasası Kurulunun ilgili düzenlemelerine uyulur nakit, bedelsiz hisse senedi ya da iki yöntemin birlikte kullanılması ile kar payı dağıtımı yapılabilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması amaçlanmaktadır. Ancak, bu politika, yönetim kurulu tarafından, her yıl şirketin devamlılığını ve karlılığını sürdürebilmek için öngörülen yatırım projelerine, fonların durumuna, sektörel, ulusal ve global ekonomik şartlara göre tekrar gözden geçirilir.

5.3. Kar Dağıtım Önerisi

Şirketin SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan 01.01.2026-31.03.2026 tarihli mali tablolarında 565.215.489 TL zarar açıklanmıştır. Temettü avansı dağıtılmayacaktır.

6.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz faaliyetini sürdürürken birden fazla risklerle karşılaşmakta ve bu riskleri minimize etmek için risk yönetim politikaları oluşturmaktadır. Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır. Şirket satışlarını büyük oranda peşin yaparak kredi riskini minimize etmektedir.

Dış ticaret işlemlerinde, temelde kurdaki ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz kalınmaktadır. Finansal borçla şirketi faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Şirket söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmaktadır.

Likidite riski, şirketin net ödeme yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskine neden olmaktadır. Şirket yönetimi, şirketin kredibilitesini yüksek tutarak ve operasyonlardan sağlanan fonun yeterli miktarda olmasını sürekli kılmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ : 30.04.2026
KARAR SAYISI : 11

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN
9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca düzenlenmiş, 01.01.2026-31.03.2026 hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloları ve Dipnotları ile ara dönem Faaliyet Raporunun;

- Tarafımızca incelendiğini,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ve açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz. **30.04.2026**

Ahmet Hamdi GÖKDEMİR

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Deniz Tamer MÜLAYİM

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Feyyaz YAZAR

İcra Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Yardımcısı

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Cari Dönem 01.01.2026 31.03.2026	Önceki Dönem 01.01.2025 31.03.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	1.779.384.812	2.369.565.678
Satışların Maliyeti (-)	(1.758.705.684)	(2.064.253.598)
BRÜT KAR	20.679.128	305.312.080
Genel yönetim Giderleri (-)	(56.814.833)	(58.286.401)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	54.761.517	64.898.376
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(2.117.733)	(60.999.589)
ESAS FAALİYET KARI	16.508.079	250.924.466
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	128.057.919	31.372.521
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	(75.327.097)	(135.420.907)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	69.238.901	146.876.080
Finansman Gelirleri	8.659	848.284
Finansman Giderleri (-)	(73.825.391)	(85.727.433)
Parasal pozisyon (kayıp)/kazançları	(106.933.108)	(38.320.028)
VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	(111.510.939)	23.676.903
Vergi (Gideri)	(453.704.550)	(447.534.223)
Dönem Vergi Gideri	-	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri)	(453.704.550)	(447.534.223)
DÖNEM NET (ZARARI)	(565.215.489)	(423.857.320)
Adi pay başına (kayıp)	(0,23)	(0,17)

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	Cari Dönem 01.01.2026 31.03.2026	Önceki Dönem 01.01.2025 31.03.2025
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(565.215.489)	(423.857.320)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDERLER)		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	2.728.239	2.451.204
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	3.637.652	3.268.272
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(909.413)	(817.068)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	2.728.239	2.451.204
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(562.487.250)	(421.406.116)

İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE UYGUN OLARAK HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL DURUM TABLOSU

VARLIKLAR	Cari Dönem 31.03.2026	Önceki Dönem 31.12.2025
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	321.176.730	1.476.388.725
Finansal Yatırımlar	416.700.585	492.027.682
Ticari Alacaklar	1.381.788.660	649.893.387
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>1.267.365.257</i>	<i>483.853.325</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>114.423.403</i>	<i>166.040.062</i>
Diğer Alacaklar	686.837.814	1.695.005
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>685.000.000</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>1.837.814</i>	<i>1.695.005</i>
Stoklar	1.091.035.516	1.304.376.967
Peşin Ödenmiş Giderler	106.419.717	86.460.092
Diğer Dönen Varlıklar	20.320.348	8.217.536
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	4.024.279.370	4.019.059.394
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	3.121.864	3.121.864
Maddi Duran Varlıklar	15.972.740.561	16.172.069.633
Kullanım Hakkı Varlıkları	16.900.523	12.458.458
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.710.273	1.807.296
Peşin Ödenmiş Giderler	88.918.873	91.157.088
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	16.083.392.094	16.280.614.339
TOPLAM VARLIKLAR	20.107.671.464	20.299.673.733
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7.464.303	8.854.170
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	319.589.476	325.707.048
Ticari Borçlar	71.571.545	81.785.240
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>15.166.349</i>	<i>88.840</i>
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>56.405.196</i>	<i>81.696.400</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	86.596.447	61.554.202
Diğer Borçlar	1.548.584	4.172.560
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	44.447.826	32.620.381
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	531.218.181	514.693.601
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	735.870.308	836.427.313
Uzun Vadeli Karşılıklar	69.209.901	69.306.457
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>69.209.901</i>	<i>69.306.457</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	692.938.716	238.324.753
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.498.018.925	1.144.058.523
ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	2.443.750.000	2.443.750.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.867.886.211	3.867.886.211
Paylara ilişkin primler	3.149.820.908	3.149.820.908
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	363.737.000	368.077.743
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları</i>	<i>371.615.830</i>	<i>378.684.812</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm kayıpları</i>	<i>(7.878.830)</i>	<i>(10.607.069)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	46.322.521	46.322.521
Geçmiş Yıllar Karları	8.772.133.207	8.000.167.730
Net Dönem Karı/(Zararı)	(565.215.489)	764.896.496
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	18.078.434.358	18.640.921.609
TOPLAM KAYNAKLAR	20.107.671.464	20.299.673.733